



**Stichting Maritieme Collectie Rijnmond**

Postbus 378 • 3233 ZH Oostvoorne  
[www.zeesleperelbe.nl](http://www.zeesleperelbe.nl) • [info@smcr.nl](mailto:info@smcr.nl)



[concept]

Beleidsplan 2021-2025

Stichting Maritieme Collectie Rijnmond

Dit beleidsplan geeft inzicht in de manier waarop de Stichting Maritieme Collectie Rijnmond het werk uitvoert om haar doelstelling te bereiken zoals statutair vastgelegd:

*Het behouden van maritieme objecten, voornamelijk vaartuigen die deel uitmaken van het maritieme erfgoed van de Rijnmond-regio en voorts al hetgeen in de ruimste zin met een en ander verband houdt en/of daartoe bevorderlijk kan zijn.*

## Inleiding

De Stichting Maritieme Collectie Rijnmond restaureert en onderhoudt maritieme objecten in het algemeen en in het bijzonder de zeesleper Elbe. De Elbe is door haar fysieke afmetingen een verplicht gecertificeerd zeeschip. Het maken van vaartochten is enerzijds doel om het publiek te interesseren en anderzijds middel om aan de financiële verplichtingen te kunnen voldoen.

De stichting is eigenaar van de zeesleper Elbe en zorgt dat het schip in goede staat van onderhoud verkeert, met een voldoende toegerust vrijwilligersbestand en een gezonde financiële huishouding.

Doel in de periode 2021-2025 is de toekomst te waarborgen door gegevens vast te leggen, het onderhoudsprogramma beter inzichtelijk te maken en kennis te delen met nieuwe vrijwilligers.

De technische staat van het schip is goed en er is een grote hoeveelheid documentatie en reservematerialen beschikbaar. Het is zaak om ook het vrijwilligersbestand af te stemmen op de taken die enerzijds verbonden zijn aan de certificering van het schip en anderzijds de exploitatie als varend museumschip

### **Sterkten**

Groot vrijwilligersbestand

### **Zwakten**

Vergrijzing onder vrijwilligers

### **Kansen**

Interesse van jonge aanwas

### **Bedreigingen**

Beperkte tijd voor vrijwilligerstaken

## Periode 2021-2025

De impact van het coronavirus heeft het schip gedwongen stilgelegd en heeft ruimte gegeven om orde op zaken te stellen. De exploitatie die in 2014 aanving heeft de organisatie veel geleerd. Opgedane ervaringen kunnen gebruikt worden om processen vast te leggen en waar nodig te verbeteren.

## Missie, visie en strategie

De Stichting Maritieme Collectie Rijnmond is opgericht om de restauratie van de Elbe te realiseren naar de standaard die de behoudsorganisaties binnen het Varend Erfgoed hebben neergelegd: Een varend monument, aan de algemene criteria voldoende, waarvan het uiterlijk en de relatie met het vroegere gebruik in voldoende mate is behouden.

## Doelstelling

De restauratie is in de periode 2002-2014 grotendeels volbracht en is in het proces onderverdeeld in 'must haves' en 'nice to haves'. De 'must haves' zijn gerealiseerd om met het schip te voldoen aan de gestelde eisen om met passagiers te kunnen varen en een exploitatie op te kunnen zetten. Naast veiligheidsmiddelen zijn ook passagiersfaciliteiten gerealiseerd. Doel is om in de komende periode de 'nice to haves' af te ronden, zoals de sloep met davits, de restauratie van de houten dekken en verbetering van bestaande zaken, deels opgenomen in het onderhoudsprogramma.

## **Strategie**

Om te kunnen voldoen aan het alle gestelde eisen en voorwaarden is het schip zoveel als mogelijk operationeel in de periode april-oktober. De wintermaanden worden gebruikt voor (groot)onderhoud dat voor vaartochten een belemmering kan vormen. Een goede planning is daarbij onontbeerlijk, alsmede een duidelijk onderhoudsprogramma met heldere communicatie.

## **Huidige situatie**

In de periode 2014-2020 is gebleken dat de exploitatie kan plaatsvinden zoals vooraf ingeschat bij het maken van het exploitatieplan. De bijdragen van sponsors zijn daarbij cruciaal, alsmede het hebben van een voldoende grote achterban, financieel draagvlak en een breed vaarprogramma.

Het lukt de stichting om de exploitatie naar behoren uit te voeren en voldoende financiële reserves aan te leggen voor dokking, eigen bijdragen aan de restauratie alsook te voorzien in een toegeruste organisatie met goede faciliteiten voor de vrijwilligers.

## **Activiteiten van de organisatie**

Het (groot)onderhoud van het schip richt zich in de komende periode op het conserveren van de voormast, voltooiën van sloep en davits en de restauratie van de houten dekken. Aan het eind van die curriculum zal het schip tevens moeten worden drooggezet voor behandeling van het onderwaterschip. Daarbij moet zorgvuldig worden afgewogen welke taken door de vrijwilligers kunnen worden uitgevoerd en waar mogelijk professionele hulp kan worden gevraagd.

## **Organisatie**

Statutair adres: Sint-Jobsweg 30z, 3024 EJ Rotterdam

Postadres: Postbus 378, 3233 ZH Oostvoorne

Ligplaats: De Elbe ligt aan de Govert van Wijnkade t.h.v. 44 in Maassluis. Havennummer 850.

E-mail en website: [info@smcr.nl](mailto:info@smcr.nl) | [www.smcr.nl](http://www.smcr.nl)

Donaties: Rabobank: NL80 RABO 0105 2370 19 t.n.v. Stg. Maritieme Collectie

Overige bankzaken: Rabobank: NL31 RABO 0380 8368 23 t.n.v. Stg. Maritieme Collectie

BIC RABONL2U

Inschrijvingsnummer KvK 24330207

RSIN nummer 812713370

De stichting Maritieme Collectie Rijnmond (SMCR) heeft de culturele ANBI-status, dat houdt in dat SMCR bij de Belastingdienst geregistreerd staat als een Algemeen Nut Beogende Instelling.

## **Samenstelling bestuur**

Koos Karssen – voorzitter

Hans Hoffmann – vice-voorzitter

Hans ten Katen – secretaris

Rutger Groenewegen – penningmeester

Luuk Vroombout – algemeen bestuurslid

Gerrit Malipaard – algemeen bestuurslid

Het bestuur van SMCR is onbezoldigd. SMCR heeft geen personeel in dienst. Incidenteel wordt een onkostenvergoeding betaald ter zake van daadwerkelijk en noodzakelijk gemaakte kosten.

Het bestuur wordt in haar taken bijgestaan door een raad van toezicht en advies. Tweemaal per jaar vergadert het bestuur samen met de raad om haar activiteiten te reflecteren.

### **Het werven van gelden**

Fondsenwervende instellingen werven onder meer geld onder het publiek. Donateurs willen uiteraard lezen hoe hun bijdrage wordt ingezet. Daarnaast kunt u er voor kiezen om de wervingskanalen te benoemen. Hoe werft de organisatie financiële middelen om de projecten te kunnen financieren. Hoeveel financiële middelen zijn er nodig om de gestelde doelen te kunnen behalen.

### **Beheer en besteding van het vermogen**

De stichting beheert haar gelden zorgvuldig, zoals een statutair vastgelegde oplegreserve. Daarnaast zijn er reserveringen voor (groot)onderhoud en een restauratiereserve om lopende projecten te kunnen bekostigen.

In het geval van liquidatie zal een batig liquidatiesaldo naar een ANBI-instelling met een vergelijkbaar doel gaan.

### **Update**

Het beleid van de stichting wordt regelmatig herijkt om passend te kunnen reageren op de huidige ontwikkelingen.