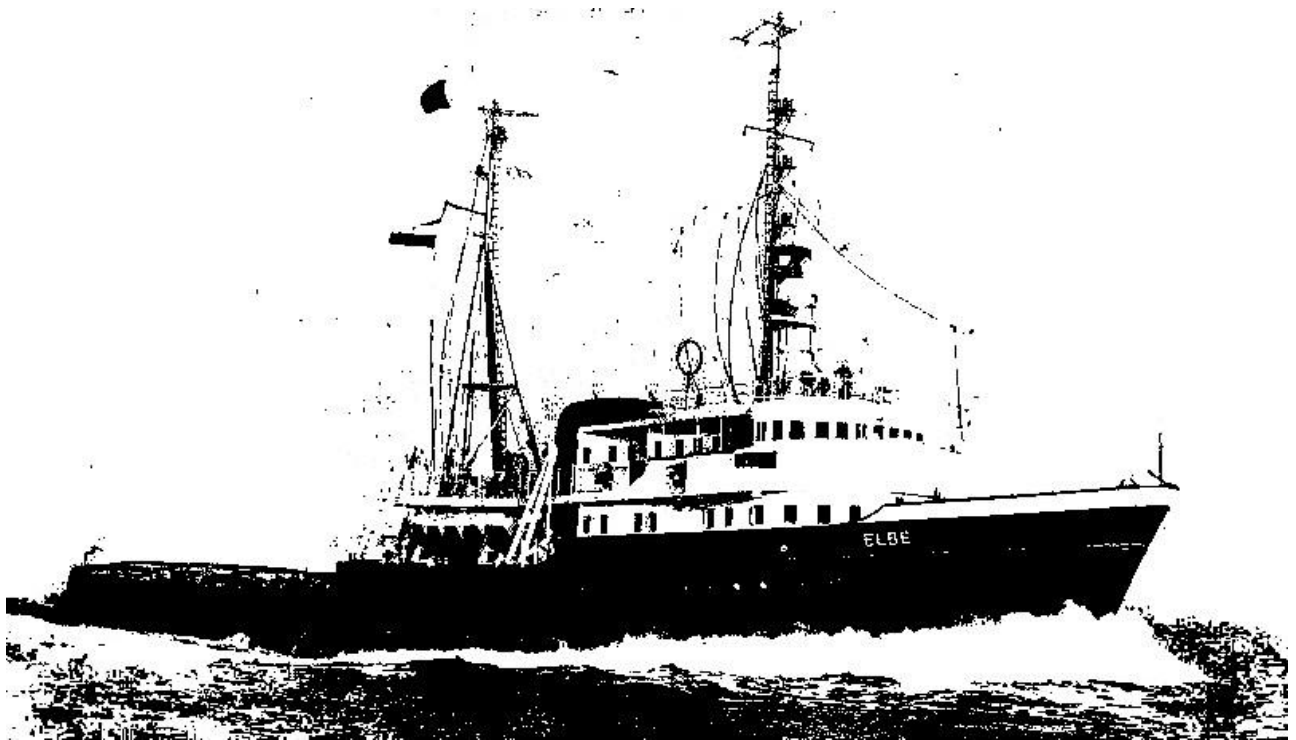
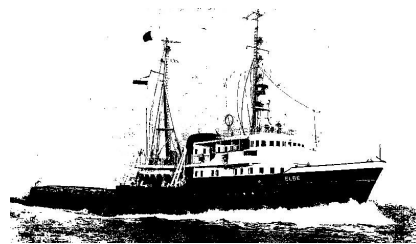


Stichting Maritieme Collectie Rijnmond

gevestigd te Maassluis

**Financieel verslag over het
verslagjaar 2019**





Inhoudsopgave

Pagina

Jaarrapport

Jaarverslag van het bestuur

2

Jaarrekening

Balans per 31 december 2019

5

Resultatenrekening over 2019

6

Kasstroomoverzicht over 2019

7

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

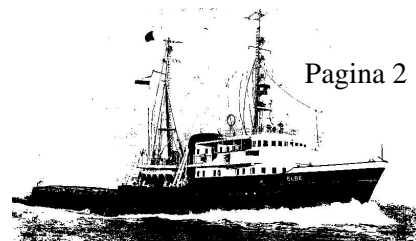
8

Toelichting op de balans per 31 december 2019

10

Toelichting op de resultatenrekening over 2019

13



Jaarverslag van het bestuur

Het bestuur van Stichting Maritieme Collectie Rijnmond biedt hierbij haar jaarverslag aan voor het verslagjaar dat geëindigd is op 31 december 2019.

Beleid Stichting Maritieme Collectie Rijnmond

De doelstelling van de Stichting Maritieme Collectie Rijnmond is het behouden van maritieme objecten, voornamelijk vaartuigen die deel uitmaken van het maritieme erfgoed van de Rijnmond-regio en voorts al hetgeen wat daarmee verband houdt en/of bevorderlijk kan zijn.

In het kader van deze doelstelling restaureert de Stichting Maritieme Collectie Rijnmond de zeesleper 'ELBE' en beoogt zij daarbij het behoud van de zeesleper 'ELBE'. Verder steunt zij, direct of indirect, derden, door middel van uitwisseling van technische en/of operationele kennis hen bij te staan in het behoud van maritieme objecten als bedoeld in de doelstelling.

Om voldoende middelen te genereren voor de verwezenlijking van haar doelstelling is de zeesleper 'ELBE' verhuurd aan de Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV die op haar beurt door middel van verhuur en exploitatie van het schip inkomsten genereert. De Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV stelt daarbij de museale zeesleper 'ELBE' open voor het publiek.

Terugblik 2019

In 2019 is het zesde jaar dat het schip in exploitatie bij de dochtervennootschap is geweest. Bed en Breakfast activiteiten kennen geen verdere groei meer, mede door de vaaractiviteiten waarvan de opbrengsten hoger zijn. Er wordt bewust gekeken naar de gezelschappen die we ontvangen om geen overlast gevende activiteiten aan boord te krijgen.

In 2019 is in eigen beheer een heruitgave van het boek over de Elbe uitgebracht, aangevuld met een hoofdstuk over de exploitatie. Het boek is in december bij de kerstborrel uitgereikt aan de vrijwilligers en in de verkoop aan boord, via onze webshop en diverse verkooppunten in Maassluis.

Evenementen 2019

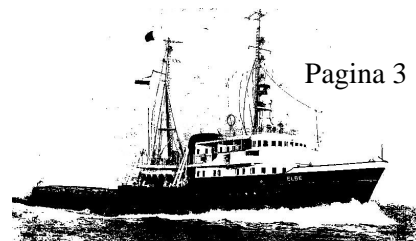
In 2019 is Oostende voor Anker weer bezocht. De ligging van de kade in de stad zorgt er voor dat de belangstelling voor de schepen achter blijft. Voorwaarde voor deelname aan volgende edities is dat de voorverkoop beter gestalte moet krijgen en of een aantrekkelijker ligplaats voor de Elbe beschikbaar moet zijn. Het evenement was niettemin kostendekkend. Ons bezoek aan Hamburg was opnieuw onverminderd succesvol.

Ook de Dag van de Zeesleepvaart in Maassluis was aanvankelijk groots van opzet. De weersomstandigheden met forse wind zorgde echter voor verminderde inzet bij de collega's. Voor de Elbe geen directe beperkingen. De Wereldhavendagen waren in 2019 beter dan andere jaren waar het de verkoop van tickets betrof, deels via de website van de organisatie en deels via ons eigen netwerk. Verder was 2019 geen uitbundig jaar. In 2020 staan naast Hamburg en de Wereldhavendagen ook Dordt in Stoom, Brest en Sail op de agenda. Meerdere vaartochten naar Rotterdam stad, Maasvlakte 2 en een weekend IJmuiden in voor- en naseizoen vinden nog altijd gretig aftrek.

Sponsors

Donaties van bedrijven vormden jarenlang de vaste pijlers in de restauratie. De bijdrage van deze bedrijven is met het afronden van de restauratie ook in omvang geslonken. De uitstekende contacten met sponsors en hun betrokkenheid blijven niettemin bestaan. De vrijwilligers hebben in de afgelopen jaren hun kunnen getoond en vele donaties zijn gebaseerd op de goede relaties en het vertrouwen in een juiste bestemming. Nog altijd zijn bedrijven enthousiast naar aanleiding van onze activiteiten.

Door de jaren heen hebben alle betrokken leveranciers zich ingespannen om materialen, diensten en expertise belangeloos ter beschikking te stellen. Daarnaast is bijzondere dank verschuldigd aan twee grote donateurs aan de stichting, te weten Alphonse Marine en M.T.S. Euro Products. De bijdragen van Van Dijk Maasland, Technisch Bureau Koppe, Rood Boven Groen, Palfinger, Polmai en Minimax vormen tezamen ook voor een flink draagvlak onder onze organisatie.



De particuliere donaties lieten voorgaand jaar reeds een forse groei zien door enerzijds inzet van vrijwilligers en anderzijds de introductie van een nieuw betalingssysteem. Met de gesponsorde module van Pay.nl is het eenvoudig overboekingen te doen, waardoor ruim € 10.000,- aan donaties is verkregen. Bovendien weten donateurs zich gewaardeerd met een donateurspas op naam. Die aanwas is in 2019 stabiel gebleven met een lichte groei.

Vrijwilligers

De vrijwilligers verzetten in 2019 ca. 7.000 uur werk aan boord ten behoeve van het onderhoud. Dit aantal zal mogelijk verder dalen, omdat het schip bij geheel gerestaureerd is en meer en meer varende wordt ingezet. De monsterrol telde in 2019 totaal 100 vrijwilligers, van wie 62 in een varende functie. 50 vrijwilligers bereikten in 2019 de leeftijd van 65 jaar of ouder (de oudste is 81).

De gemiddelde leeftijd is 59 jaar. 25% van onze vrijwilligers is al 15 jaar of langer aan de stichting verbonden. 35% van de vrijwilligers is 3 jaar of korter vrijwilliger. Van hen is de gemiddelde leeftijd 55 jaar. De gemiddelde leeftijd van de totale groep vrijwilligers is 59 jaar. Er is dus sprake van een verjonging, al lukt het niet altijd om nieuwe vrijwilligers vast te houden. Mensen in varende beroepen kiezen deels voor een baan aan de wal. Toch lukt het ook nieuwe mensen met professionele ervaring aan te trekken.

Diverse nieuwe vrijwilligers zijn verwelkomd in verschillende (varende) disciplines. Er tekent zich langzamerhand een beeld af van een groeiend aantal vrijwilligers, maar die minder frequent beschikbaar zijn (minder dagen per week). Gemiddeld zijn vrijwilligers al zo'n 8 jaar betrokken bij de Stichting Maritieme Collectie Rijnmond. Voor de vrijwilligers en hun partners is in mei een jubileumbijeenkomst gehouden en een bijeenkomst in december, voorzien van een kerstgeschenk. Per 1 januari 2019 is een voorlopige vrijwilligersstop ingesteld om de huidige vrijwilligers op effectieve wijze te kunnen inzetten.

Partners

De Stichting Maritieme Collectie Rijnmond is met de Zeesleper Elbe deelnemer in de Stichting Sleepboothaven Maassluis samen met de Stichting Help de Hudson (Hudson), Stichting Hollands Glorie (Furie), Stichting tot behoud van het bergingsvaartuig Bruinvisch (Bruinvisch), Stichting Nationaal Sleepvaartmuseum, en Stichting Maritiem Erfgoed Maassluis ('Maassluisje') inclusief nieuwkomers in de haven van Maassluis, zoals Tonijn en Steenbank.

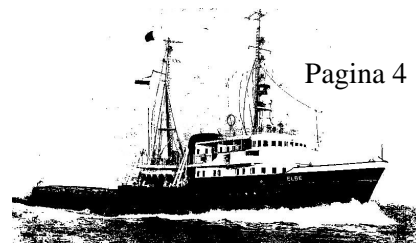
De Stichting Sleepboothaven Maassluis behartigt de belangen van de schepen in de richting van de gemeente, ontvangt subsidies voor havengelden en draagt zorg voor de promotie van de Sleepboothaven Maassluis. De gezamenlijke promotie komt mede tot uiting tijdens de Dag van de Zeesleepvaart, georganiseerd door de Stichting Sleepboothaven Maassluis. Vrijwilligers van de diverse stichtingen hebben zitting in een aparte werkgroep die de organisatie voor haar rekening neemt.

Certificaten en veiligheid

Vanuit de geldende wet- en regelgeving dient een varende object met passagiers aan veel verplichtingen te voldoen. Het bestuur is verheugd te melden dat ook in 2019 het schip weer heeft voldaan aan alle verplichtingen vanuit Lloyds en de veiligheidshandboeken ISM afdoende worden nageleefd. Ook ten aanzien van de bemanningsleden ziet het bestuur een groeiend besef en professionalisering van het correct toepassen van de handboeken, regels en richtlijnen. In het onderhavige boekjaar zijn geen noemenswaardige gebeurtenissen geweest.

Financieel

In 2019 is de zeesleper Elbe vrijwel het gehele jaar in exploitatie geweest. Naast reguliere onderhoudswerkzaamheden zijn er vrijwel geen restauratiewerkzaamheden verricht. Als gevolg hiervan zijn geen uitgaven ten laste van de bestemmingsreserve onderhoud gebracht in het verslagjaar. In 2018 is ter vergelijking € 44.611 ten laste van de bestemmingsreserve onderhoud gebracht, welke hoofdzakelijk werd veroorzaakt door een dokbeurt. Op het vervangen en aanleggen van een compleet nieuw teakhoutendek na is de restauratie voltooid. Inmiddels lopen de eerste besprekingen met leveranciers om de totale kosten hiervan goed in kaart te brengen, alsmede de benodigde tijd. Naast een budget om deze laatste



werkzaamheden uit te kunnen voeren, zullen ook de gevolgen voor de exploitatie moeten worden begroot, aangezien tijdens de werkzaamheden de zeesleper Elbe geen opbrengsten zal kunnen genereren. Naar verwachting is nog een bedrag van € 350.000 tot € 400.000 benodigd. Omdat dit niet uit eigen middelen kan worden voldaan worden subsidieaanvragen ingediend bij diverse fondsen die culturele en museale objecten een warm hart toedragen.

In het afgelopen verslagjaar is in totaal € 70.000 (2018: € 78.000) aan sponsorgelden en donaties ontvangen en is € 44.000 (2018: € 59.000) aan huur aan Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV in rekening gebracht. In 2019 is ten behoeve van de normale bedrijfsuitoefening € 55.000 (2018: € 58.000) besteed.

Voor het behoud van de zeesleper Elbe zijn verzekeringen met afdoende dekking afgesloten en risico's worden aangegaan door de deelneming in het kader van de exploitatie.

Het gerealiseerde resultaat over 2019 na belastingen van de deelneming bedroeg € -2.186 (verlies, in 2018: € 3.577 winst). Het totale resultaat over 2019 komt daarmee uit op een overschot van € 57.196 (2018: € 83.744), welk bedrag voor € 25.000 aan de bestemmingsreserve onderhoud Elbe en voor € 32.196 is toegevoegd aan de bestemmingsreserve restauratie Elbe. De bestemmingsreserve groot onderhoud Elbe bedraagt per ultimo 2019 € 146.709 en is gevormd voor het planmatig (groot) onderhoud aan zeesleper Elbe, onder andere de vijfjaarlijkse dokbeurt en overige groot onderhoud. De restauratiereserve is benodigd voor de laatste restauratiewerkzaamheden, zoals eerder vermeld. Inmiddels bedraagt de bestemmingsreserve voor restauratie Elbe € 190.721, zodat voor de totale voltooiing van de restauratiewerkzaamheden nog circa € 200.000 benodigd is. Inmiddels is de sponsorcommissie actief fondsen en donateurs aan het benaderen, aangezien in de winter 2020/2021 het laatste deel van de restauratie zal worden voltooid.

De liquiditeitspositie van Stichting Maritieme Collectie Rijnmond is met een € 355.000 in kas als gezond te beschouwen. Dit was € 280.000 ultimo 2018. Met een dergelijke liquiditeit is de stichting in staat om voor continuïteit van haar varend erfgoed te voorzien.

Bestuur en Raad van Toezicht

Stichting Maritieme Collectie Rijnmond heeft per 31 december 2019 de navolgende organen en leden:

Het Bestuur:

J.A. Karssen, voorzitter
H. Hoffmann, vice-voorzitter
R.G. Groenewegen, penningmeester
H.W. ten Katen, secretaris
G.C. Malipaard, lid
L.B. Vroombout, lid.

De Raad van Toezicht:

H.W.M. Linssen (voorzitter)
W.J. Bouma
D. Wouwenaar

Het bestuur wordt in haar taken ondersteund door diverse operationele en vaktechnische commissies en een operationeel manager, Roger van der Kraan. Het bestuur dankt alle sponsoren, vrijwilligers en vrienden van de Stichting voor hun betrokkenheid, advies en inspanningen gedurende de afgelopen periode.

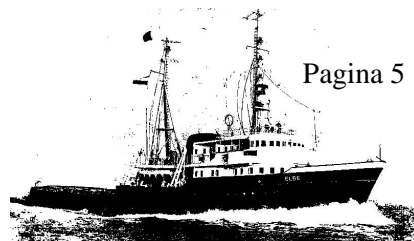
Maassluis, 6 april 2020

Stichting Maritieme Collectie Rijnmond,
namens het bestuur,

J.A. Karssen
voorzitter

H.W. ten Katen
secretaris

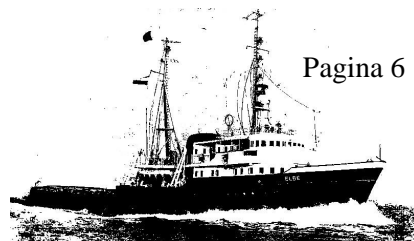
R.G. Groenewegen
penningmeester



Balans per 31 december 2019

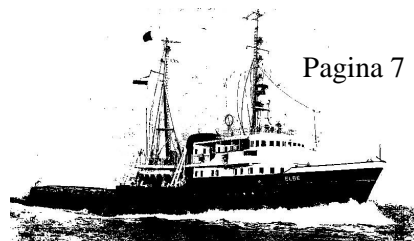
(na voorstel resultaatbestemming)

Activa	31-12-2019		31-12-2018	
	€	€	€	€
Vaste activa				
Materiële vaste activa	1	43.912		43.912
Financiële vaste activa	2	6.634		8.820
Vlottende activa				
Vorderingen				
Debiteuren		0		3.237
Belastingen en premies sociale verzekeringen	3	150		689
Deelneming	4	29.725		41.024
Overige vorderingen en overlopende activa	5	<u>26</u>		<u>40</u>
		29.901		44.990
Liquide middelen	6	355.146		280.137
Totaal		<u>435.593</u>		<u>377.589</u>
Passiva				
Stichtingsvermogen				
Stichtingskapitaal	7	43.912		43.912
Oplegreserve zeesleper Elbe		50.000		50.000
Bestemmingsreserve groot onderhoud Elbe	8	146.709		121.709
Bestemmingsreserve restauratie Elbe	9	<u>190.721</u>		<u>158.525</u>
		431.342		374.146
Kortlopende schulden				
Crediteuren		2.001		1.463
Overige schulden en overlopende passiva	10	<u>2.250</u>		<u>2.250</u>
		4.251		3.713
Totaal		<u>435.593</u>		<u>377.859</u>



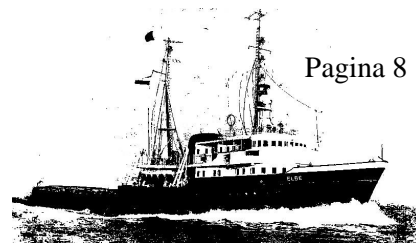
Resultatenrekening over 2019

		2019		2018	
		€	€	€	€
Ontvangsten	11		113.847		136.935
Kosten vrijwilligers	12	10.526		10.511	
Exploitatiekosten	13	43.486		45.213	
Algemene kosten	14	<u>1.326</u>		<u>2.471</u>	
Uitgaven			<u>55.318</u>		<u>58.195</u>
Brutoresultaat			58.509		78.740
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		873		1.427	
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>0</u>		<u>0</u>	
Financiële baten en lasten			<u>873</u>		<u>1.427</u>
			59.382		80.167
Resultaat deelneming	15		<u>-2.186</u>		<u>3.577</u>
Nettoresultaat			<u><u>57.196</u></u>		<u><u>83.744</u></u>



Kasstroomoverzicht over 2019

	2019	2018
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Operationeel resultaat	58.509	78.740
Verandering in werkkapitaal		
Vorderingen	15.089	4.024
Kortlopende schulden	<u>538</u>	<u>-11.304</u>
	<u>15.627</u>	<u>-7.280</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	74.136	71.460
Ontvangen interest	<u>873</u>	<u>1.427</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	75.009	72.887
Kasstroom uit restauratieactiviteiten		
Uitgaven aan restauratie	0	-44.611
Ontvangen bijdragen restauratie	<u>0</u>	<u>0</u>
Kasstroom uit restauratieactiviteiten	<u>0</u>	<u>-44.611</u>
Mutatie geldmiddelen	<u>75.009</u>	<u>28.276</u>
Stand geldmiddelen per begin verslagjaar	280.137	251.861
Mutaties in het verslagjaar	<u>75.009</u>	<u>28.276</u>
Stand geldmiddelen per einde verslagjaar	<u>355.146</u>	<u>280.137</u>



Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Maritieme Collectie Rijnmond, gevestigd te Maassluis bestaan voornamelijk uit het onderhouden en behouden als cultureel erfgoed van zeesleper Elbe.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in euro's. De waardering van activa en passiva en bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Financiële vaste activa

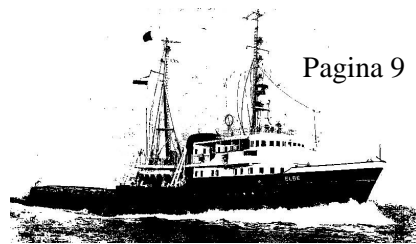
Deelnemingen worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs. Indien in deelnemingen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden deze gewaardeerd tegen netto-vermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderingsgrondslagen. Voor ingehouden winsten van tegen netto-vermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, waarover de vennootschap niet vrij kan beschikken, wordt een wettelijke reserve gevormd.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Kortlopende schulden

Onder de kortlopende schulden worden schulden en verplichtingen opgenomen met een looptijd van maximaal een jaar.



Grondslagen voor de resultaatbepaling

Resultaat

Het brutoresultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen sponsorgelden, donaties, exploitatiesubsidies en interesten en de uitgaven en andere lasten over het verslagjaar. Opbrengsten worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; kosten reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

Subsidies worden ten gunste van de resultatenrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen. Subsidies die ontvangen worden voor de restauratie en die rechtstreeks hiermee in verband kunnen worden gebracht, worden direct op de restauratiekosten in mindering gebracht.

Uitgaven

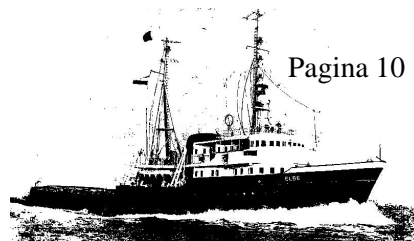
De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen de aan derden betaalde interest en de daarmee te vergelijken kosten, onder aftrek van de ontvangen interest op bankrekeningen en deposito's.

Resultaat deelnemingen

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op netto-vermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen.



Toelichting op de balans per 31 december 2019

Vaste activa

1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	<i>Zeesleper Elbe</i>
	<u>€</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	43.912
Afschrijvingen	<u>0</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	<u><u>43.912</u></u>

De gepresenteerde waarde van de zeesleper Elbe betreft de oorspronkelijke waarde op moment van verkrijging door de Stichting. Deze waarde stemde toen overeen met de schrootwaarde en is derhalve tevens de residuwaarde. Om deze reden wordt niet verder afgeschreven op de zeesleper.

2 Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappij

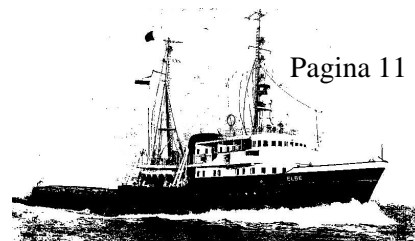
Per 17 oktober 2013 heeft de Stichting een 100% kapitaalbelang in Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV, gevestigd te Rotterdam. Het doel van deze deelneming is de commerciële exploitatie van de door de Stichting gerestaureerde zeesleper Elbe te verzorgen. Met de opbrengsten uit deze deelneming wordt beoogd zeesleper Elbe als varende museumschip te kunnen behouden voor de Nederlandse wateren.

Vlottende activa

Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
3 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	<u>150</u>	<u>689</u>
4 Deelnemingen		
Rekening-courant Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV	<u>29.725</u>	<u>41.024</u>

Voor de vordering op de deelneming zijn geen zekerheden ontvangen. De vordering betreft hoofdzakelijk de financiering van het werkkapitaal bij de deelneming en de rentevergoeding bedraagt 2,5% per jaar over het gemiddelde uitstaande saldo.



	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
5 Overige vorderingen en overlopende activa		
Te ontvangen intrest	<u>26</u>	<u>40</u>

6 Liquide middelen

Rabobank Bedrijfsspaarrekening	227.500	153.000
RegioBank Internet spaarrekening	125.000	125.000
Rabobank Verenigingsrekening	1.495	1.107
Rabobank rekening-courant	100	30
Kasgelden	<u>1.051</u>	<u>1.000</u>
	<u>355.146</u>	<u>280.137</u>

7 Stichtingskapitaal

Het stichtingskapitaal van Stichting Maritieme Collectie Rijnmond betreft de oorspronkelijke directe opbrengstwaarde van zeesleper Elbe op moment van verkrijging.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
8 Bestemmingsreserve groot onderhoud Elbe		
Stand per 1 januari	121.709	141.320
Voorstel bestemming netto-resultaat boekjaar	<u>25.000</u>	<u>25.000</u>
	146.709	166.230
Ten laste van bestemmingsreserve gebrachte groot onderhoud Elbe	<u>0</u>	<u>44.611</u>
Stand per 31 december	<u>146.709</u>	<u>121.709</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor het planmatig groot onderhoud dat aan zeesleper Elbe dient te worden uitgevoerd. Uitgevoerd groot onderhoud wordt ten laste van de reserve gebracht.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
9 Bestemmingsreserve restauratie Elbe		
Stand per 1 januari	158.525	99.781
Voorstel bestemming netto-resultaat boekjaar	<u>32.196</u>	<u>58.744</u>
Stand per 31 december	<u>190.721</u>	<u>158.525</u>

Deze bestemmingsreserve is gevormd voor de restauratiekosten voor zeesleper Elbe. Gedurende het boekjaar worden de uitgevoerde restauratiewerkzaamheden, onder aftrek van ontvangen sponsor- en subsidiegelden, gemuteerd in deze reserve.

Kortlopende schulden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
10 Overige schulden en overlopende passiva		
Nog te ontvangen inkoopfacturen	<u>2.250</u>	<u>2.250</u>



Toelichting op de resultatenrekening over 2019

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
11 Ontvangsten		
Ontvangen donaties	69.526	78.257
Huuropbrengsten zeesleper Elbe	44.121	58.678
Overige inkomsten	<u>200</u>	<u>0</u>
	<u><u>113.847</u></u>	<u><u>136.935</u></u>

Gemiddeld aantal vrijwilligers

Aan het einde van het jaar 2019 zijn inclusief de bestuursleden 100 vrijwilligers actief (van wie 10 op afstand) voor de Stichting, waarvan 5 vrouwen (2018: 100 vrijwilligers inclusief de bestuursleden, waarvan 5 vrouwen). Het aantal vrijwilligers naar leeftijd kan als volgt worden onderverdeeld:

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Jonger dan 40 jaar	16	17
Tussen 40 en 60 jaar	21	25
Ouder dan 60 jaar	54	49
Bestuursleden en Raad van Toezicht	<u>9</u>	<u>9</u>
Totaal aantal vrijwilligers	<u><u>100</u></u>	<u><u>100</u></u>

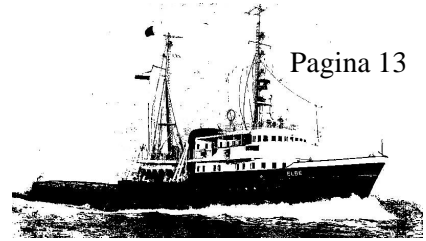
Uitgaven

12 Kosten vrijwilligers

Vrijwilligersvergoedingen	8.480	8.280
Overige kosten vrijwilligers	<u>2.046</u>	<u>2.231</u>
	<u><u>10.526</u></u>	<u><u>10.511</u></u>

13 Exploitatiekosten

Verzekeringen	14.404	11.767
Kosten certificering	9.168	10.067
Diverse materiaal- en gereedschapskosten	7.846	9.260
Huur reddingsvlotten Elbe	6.000	6.000
Verfverbruik (onderhoud)	1.957	2.375
Communicatie-, navigatie- en automatiseringskosten	1.042	1.825
Onderhoud motoren	916	588
Onderhoud stuurmachines	850	0
Reddingmateriaal	357	1.200
Onderhoud installaties	572	446
Apotheek vrijwilligers	94	1.011
Diverse huisvestingskosten	<u>280</u>	<u>654</u>
	<u><u>43.486</u></u>	<u><u>45.213</u></u>



	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
14 Algemene kosten		
Bankkosten	403	396
Publiciteitskosten en kosten website	341	1.498
Portokosten en kantoorartikelen	131	307
Overige algemene kosten	<u>451</u>	<u>270</u>
	<u>1.326</u>	<u>2.471</u>
15 Resultaat deelneming		
Resultaat Exploitatiemaatschappij Zeesleper Elbe BV	<u>-2.186</u>	<u>3.577</u>

Maassluis, 6 april 2020
Stichting Maritieme Collectie Rijnmond

J.A. Karssen
voorzitter

H.W. ten Katen
secretaris

R.G. Groenewegen
penningmeester